

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### «Управление затратами предприятия»

Дисциплина «Управление затратами предприятия» является частью программы бакалавриата «Экономика (общий профиль, СУОС)» по направлению «38.03.01 Экономика».

#### **Цели и задачи дисциплины**

Цель учебной дисциплины – формирование системных знаний, умений и навыков в сфере методов и средств управления затратами на предприятии для выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг), а также обоснованного принятия управленческих решений. Задачи дисциплины: – изучение сущности затрат, подходов к их классификации, способов подготовки исходных данных и расчета показателей, характеризующих деятельность предприятия; – изучение традиционных и современных методов учета затрат на производство и реализацию продукции; – изучение инструментов планирования, калькулирования, контроля и анализа себестоимости продукции; - умение собирать исходные данные, необходимые для учета затрат и управления затратами на предприятии; – умение организовывать учет затрат на производство и реализацию продукции; – умение планировать, анализировать и контролировать затраты предприятия; – умение формировать возможные решения по оптимизации затрат; - владение методами учета производственных затрат и способами калькулирования себестоимости продукции; – владение инструментами анализа затрат..

#### **Изучаемые объекты дисциплины**

- Методы учета и анализа затрат; - Калькуляция себестоимости единицы продукции; - Смета затрат; - Классификация затрат; - Способы управления затратами предприятия..

### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		5	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	16	16	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	34	34	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	90	90	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	36	36	
Дифференцированный зачет			
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	180	180	

### Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
5-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Модуль 2. Процесс управления затратами на предприятии	8	0	18	46
<p>Тема 4. Основные подходы к учету и калькуляции затрат. Виды себестоимости продукции. Методы учета и калькулирования в зависимости от характера используемых данных о затратах. Методы учета и калькулирования по полноте включения затрат в себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования в зависимости от специфики производственного процесса. Методы учета затрат по широте охвата информацией видов деятельности, организационной структуры предприятия, выпускаемой продукции. Методы учета затрат по степени взаимосвязи финансового и управленческого учета. Смешанные методы учета затрат и калькуляции.</p> <p>Тема 5. Традиционные и современные методы калькулирования себестоимости. Процесс калькулирования. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования. Позаказный и попроцессный методы. Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг». Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета. Методы управления косвенными (накладными) затратами. Распределение косвенных затрат. Формирование и учет затрат по центрам ответственности.</p> <p>Тема 6. Стратегическое управление затратами. Факторы, влияющие на уровень затрат предприятия. Способы снижения себестоимости продукции (резервы экономии). Стратегический анализ общих затрат (Strategic costing). Особенности системы целевого управления затратами. Система управления затратами в разрезе видов деятельности (Activity-based costing). Особенности системы целевого управления затратами (Target costing). Система управления производством «Точно в срок» (Just in time). Система калькуляции затрат на основе движения затрат (Product flow cost). Использование концепции</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
«Кайдзен» (Kaizen) в процессе управления затратами. Концепция «Бережливое производство» (Lean production) и ключевые показатели эффективности (KPI) для производственного предприятия.				
Модуль 1. Назначение системы управления затратами. Общие положения и принципы.	8	0	16	44
<p>Тема 1. Цель и задачи управления затратами. Субъекты, объекты и функции управления затратами. Центры финансовой ответственности и места возникновения затрат. Перечень статей затрат промышленного предприятия, торговой фирмы и компании, оказывающей услуги. Разграничение экономических и бухгалтерских затрат. Основные принципы управления затратами на предприятии. Детализация расходов.</p> <p>Тема 2. Классификация затрат Общие положения по классификации затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и по статьям калькуляции. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности. Деление затрат на постоянные и переменные. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений): прямые и косвенные. Распределение затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Группировка затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода. Деление затрат по степени значимости при принятии решений и целесообразности их осуществления. Классификации затрат в зависимости от задач управления. Использование различных подходов к классификации затрат в практике.</p> <p>Тема 3. Инструменты анализа затрат Использование маржинального подхода в управлении затратами. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль» (CVP - анализ). Маржинальная прибыль и коэффициент маржинального дохода. Точка</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
безубыточности. Порог рентабельности, запас финансовой прочности. Операционный рычаг. Анализ поведения затрат и анализ чувствительности. Анализ динамики и структуры затрат. Влияние структуры затрат на прибыль. План-фактный анализ затрат.				
ИТОГО по 5-му семестру	16	0	34	90
ИТОГО по дисциплине	16	0	34	90